



InvestorDagen, Odense

29. november 2016

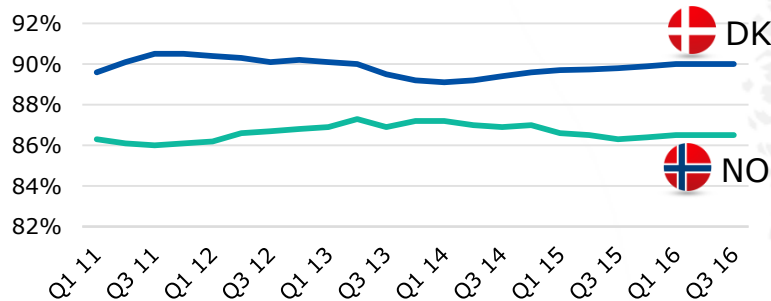
Lars Bonde, COO

Følg os på Twitter: [@TrygIR](https://twitter.com/TrygIR)

Kort om Tryg (I)

- Tryg går tilbage til det 18. århundrede
- Stærkt brand specielt i Danmark
- Skadeforsikringselskab i Danmark, Norge og Sverige
- Ca. 80 % udgør privat- og erhvervs kunder

Fastholdelsesprocent - Privat

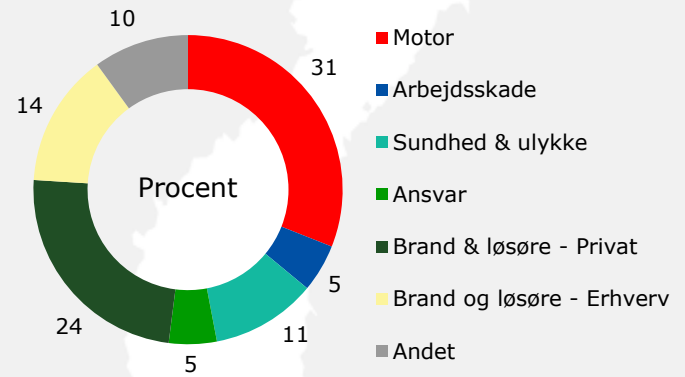


Norge
 Markedsposition: #3
 Markedsandel: 13,4 %
 CR i 2015: 87,9

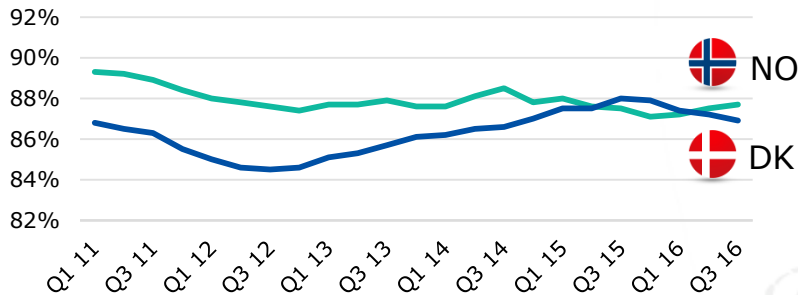
Sverige
 Markedsposition: #5
 Markedsandel: 2,9 %
 CR i 2015: 82,7

Danmark
 Markedsposition: #1
 Markedsandel: 18,1%
 CR i 2015: 85,2

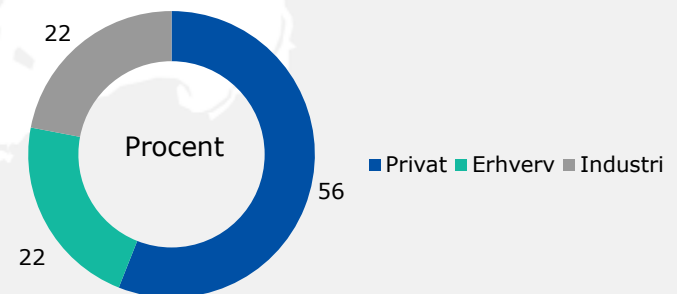
Bruttopræmieindtægt opdelt efter produkter 2015



Fastholdelsesprocent - Erhverv

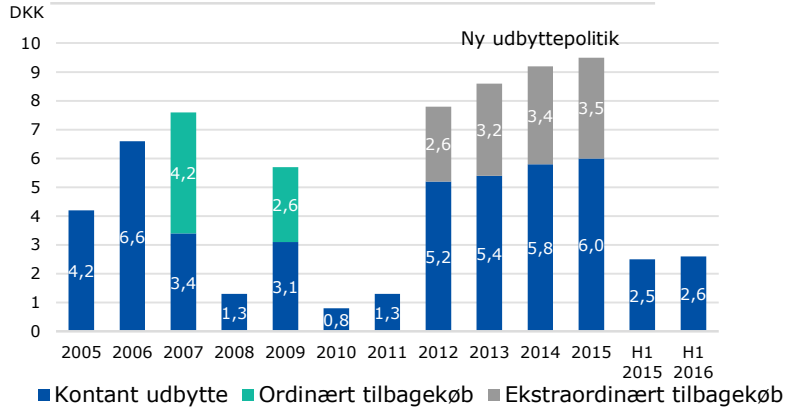


Forretningsplit 2015

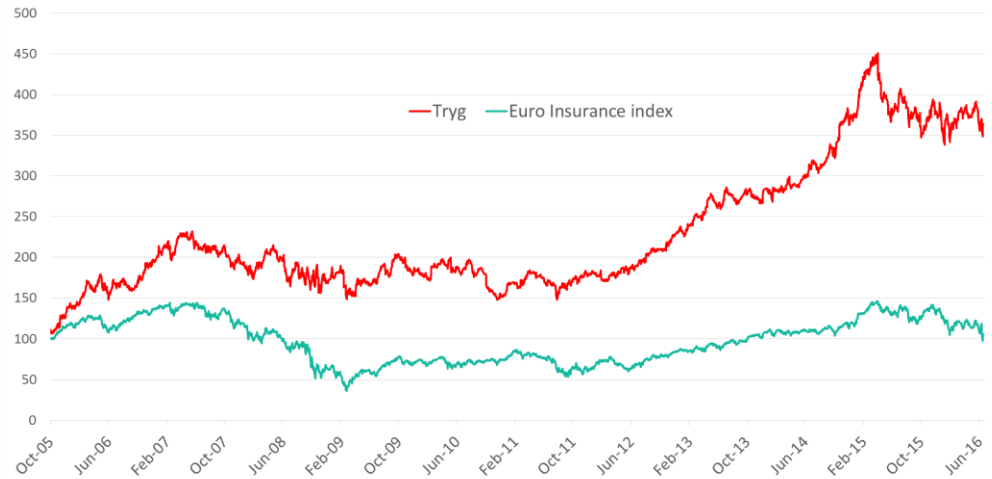


Kort om Tryg (II)

Aktieudbytte siden børsnotering

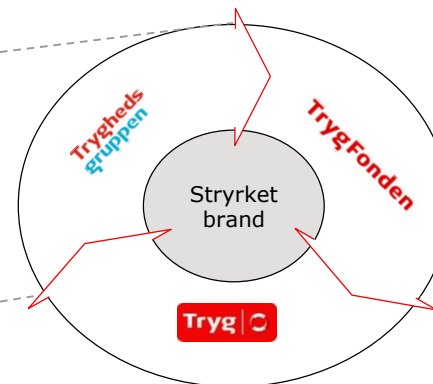
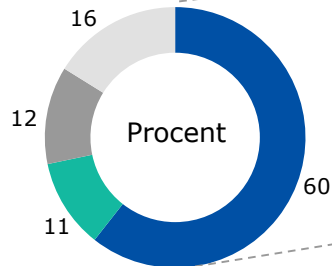


Aktiekursudvikling siden børsnotering

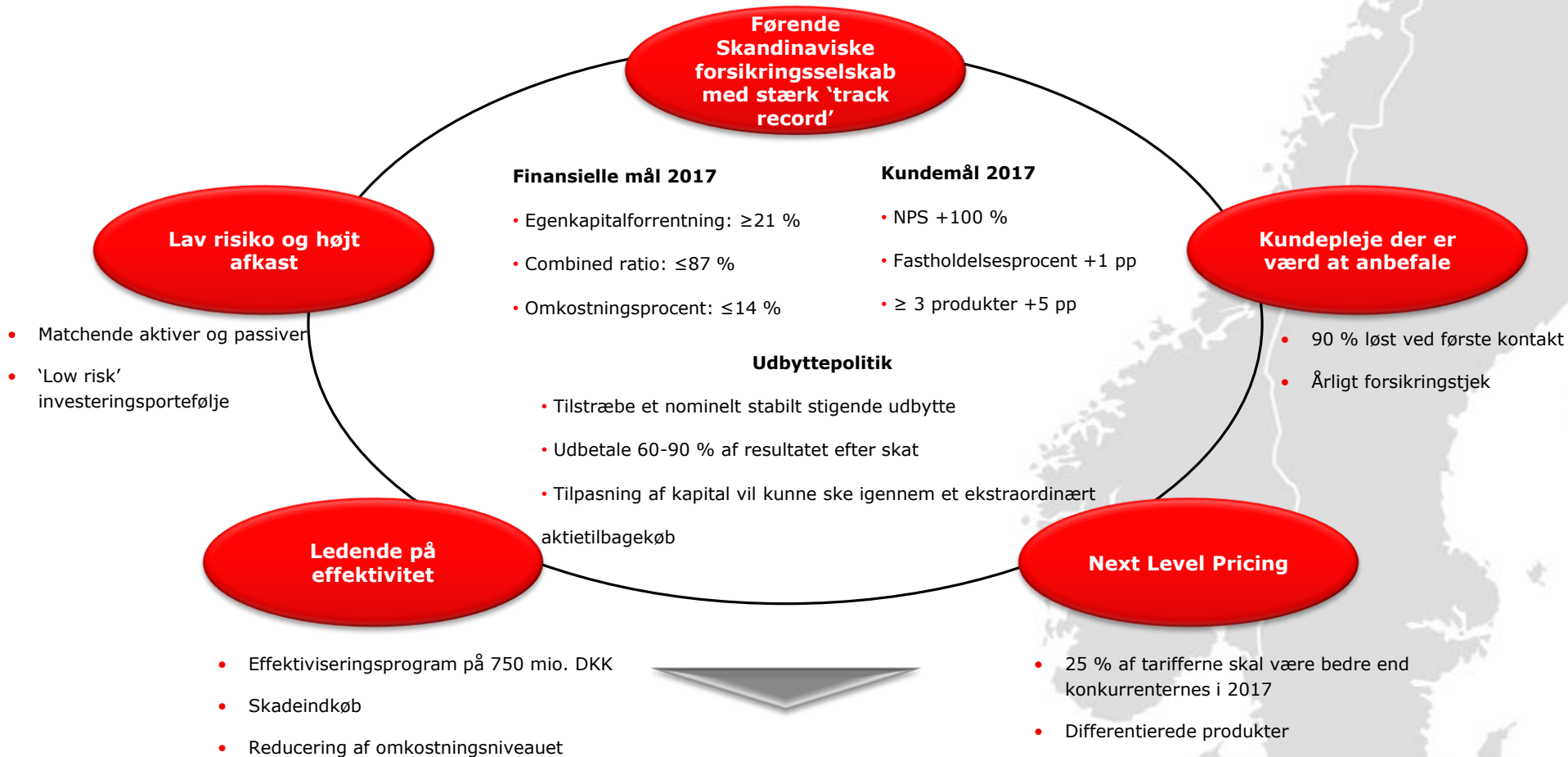


Trygs ejerskabsstruktur

- Trygheds gruppen
- Danske institutioner
- Udenlandske institutioner
- Mindre aktionærer



Trygs equity story



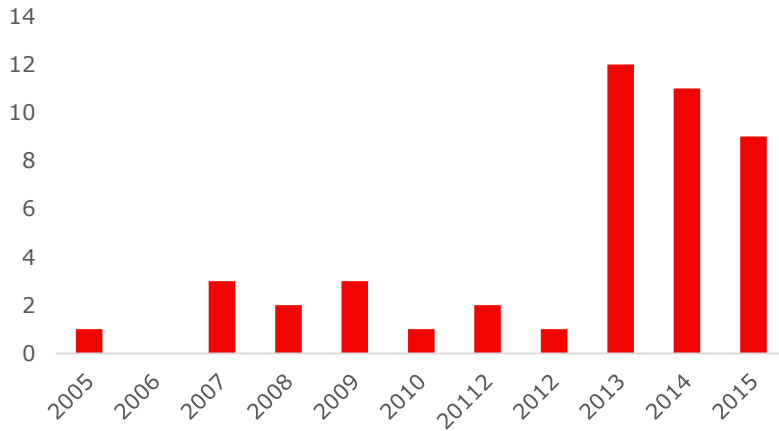
Langsigtet profitabel vækst og attraktiv værdiskabelse for aktionærer

Kundebonus

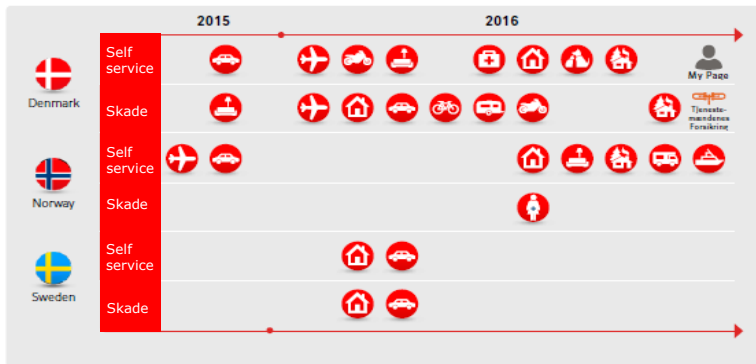
Trygheds
gruppen



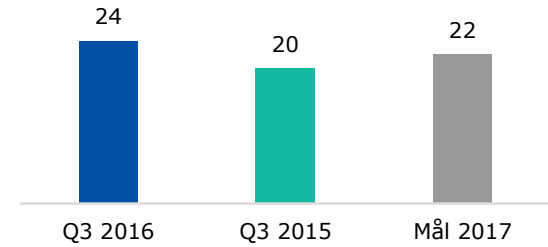
Mange nye prisdifferentierede produkter



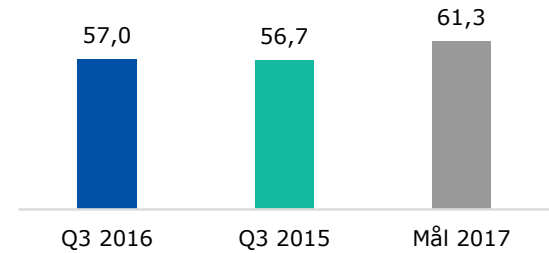
Digitalisering



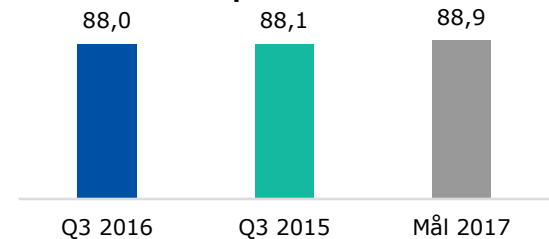
NPS



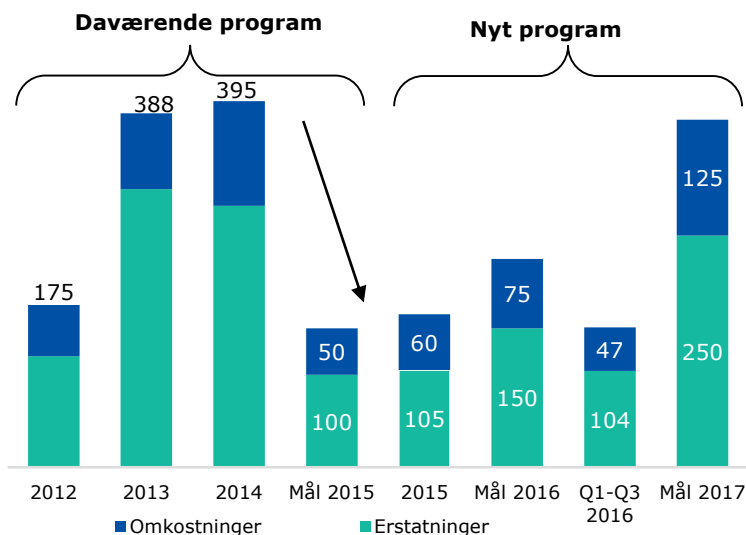
Kunder med ≥3 produkter (%)



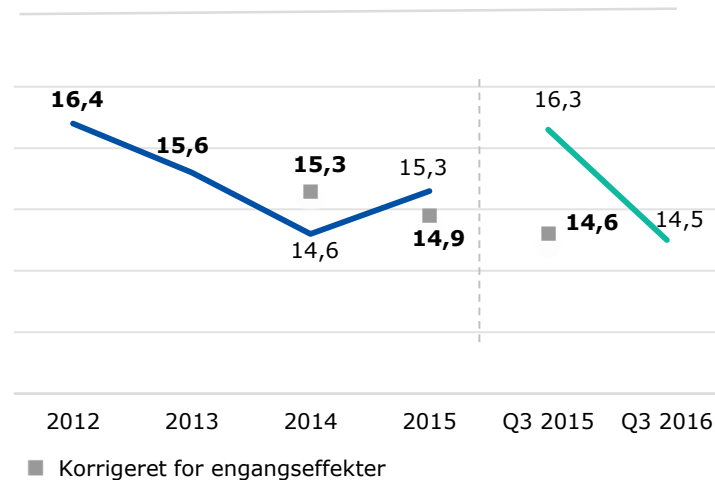
Fastholdelsesprocent



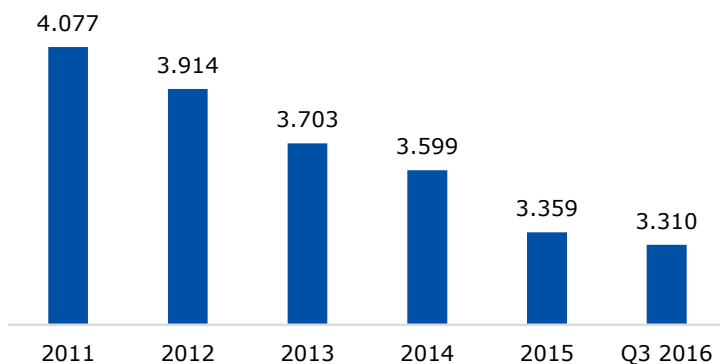
Effektiviseringsprogram indtil år 2017 (DKKm)



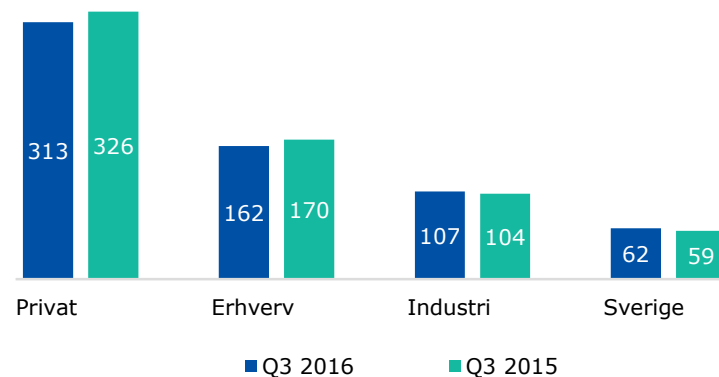
Expense ratio



Antal fuldtidsmedarbejdere - udvikling



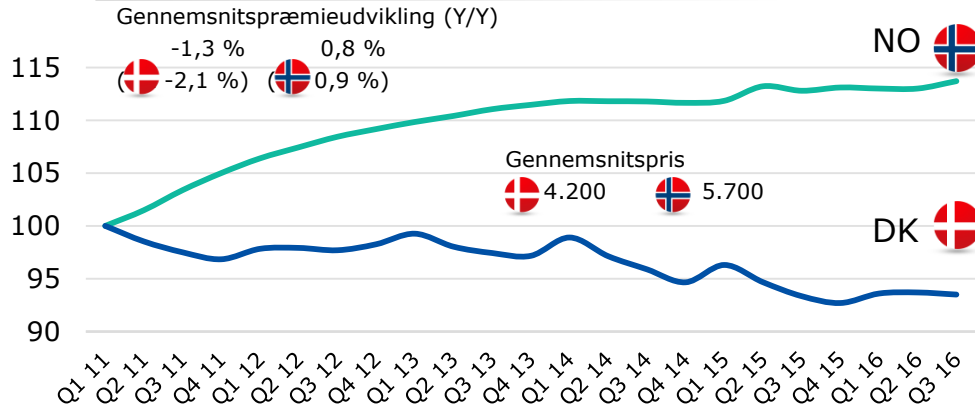
Nominelle omkostninger for forretningsområderne



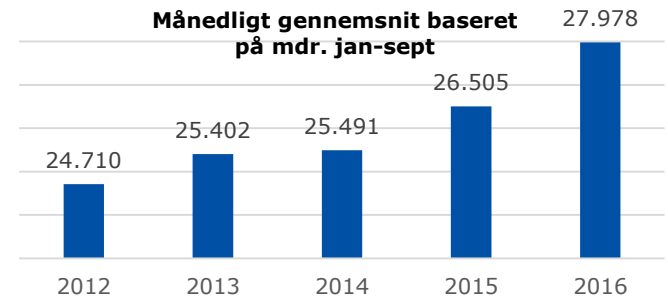
Motor – profitabelt, men meget at tage højde for



Bilforsikring – gennemsnitspris (indeks 2011 = 100)



Bilforsikring - ulykker

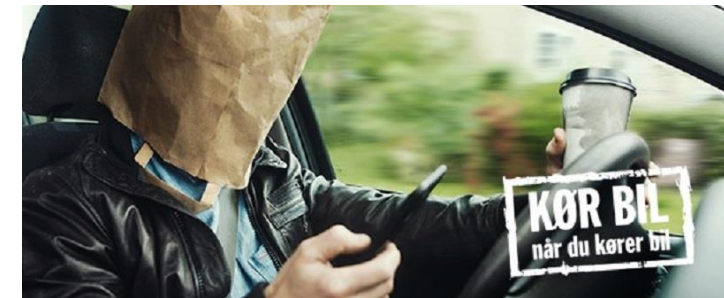
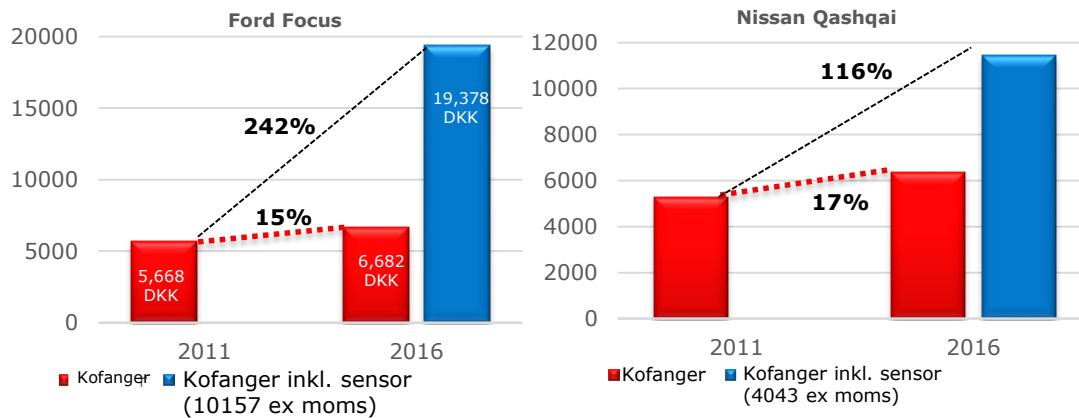


Kilde: Forsikring & Pension

Risikoen for et trafikuheld er 6 gange større, hvis du sms'er og kører bil

* Kilde: Transport DTU, September 2016

Kofangere, prisstigning i % fra 2011-2016



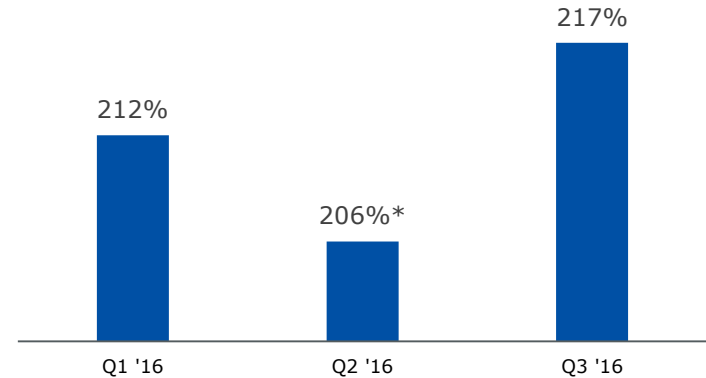
Kilde: Rådet for Sikker Trafik "Kør bil, når du kører bil"

Solid kapitalposition



- Trygs solvensprocent var 217 i 3. kvartal 2016
- Understøtter udbyttepolitik
- Understøtter mindre opkøb

Solvensprocent udvikling



* 1. halvårsudbytte og helår DKK 1,000m tilbagekøb fratrukket

Seneste opkøb

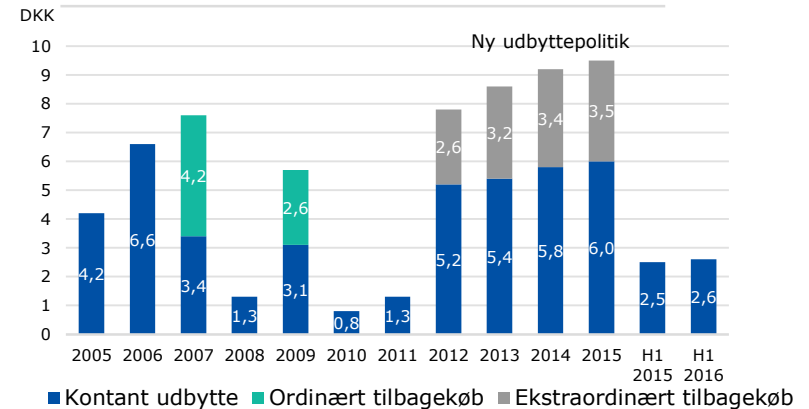
Moderna 2015 – Skandias børneforsikring i Sverige

SECURATOR 2014 - Securator

Moderna 2014 – Tryg opkøber aktiviteter inden for dyreforsikring i Sverige

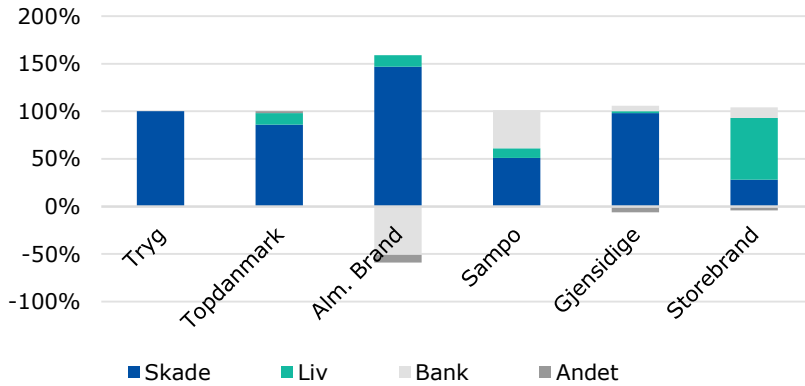
2014 – Fornyelse af Codans landbrugsportefølje

Aktieudbytte siden børsnotering

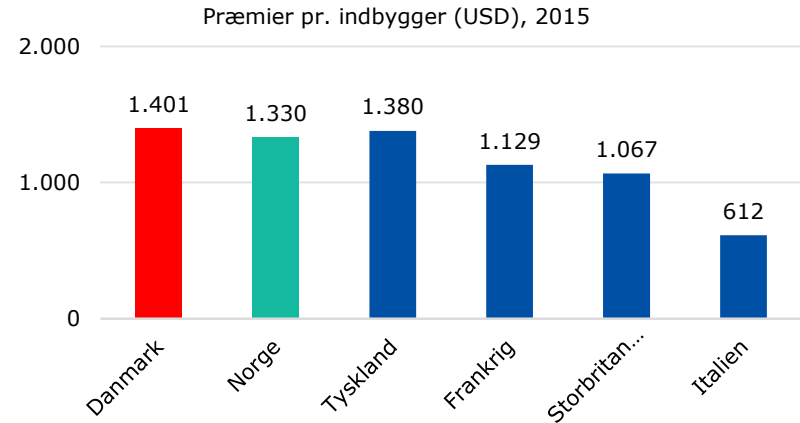


Hvorfor investere i Tryg?

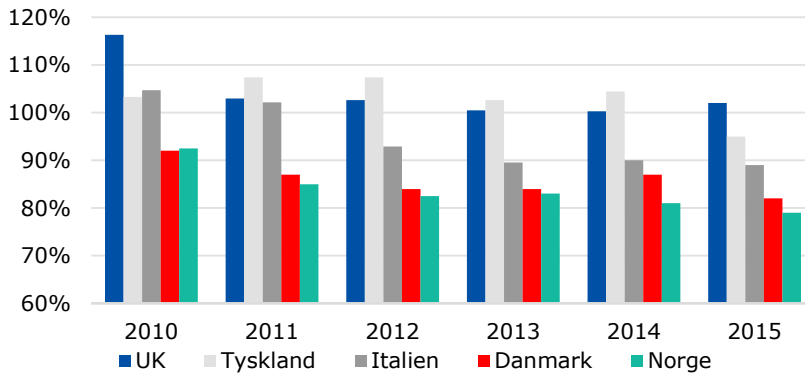
Resultat før skat pr. division (2015 data)



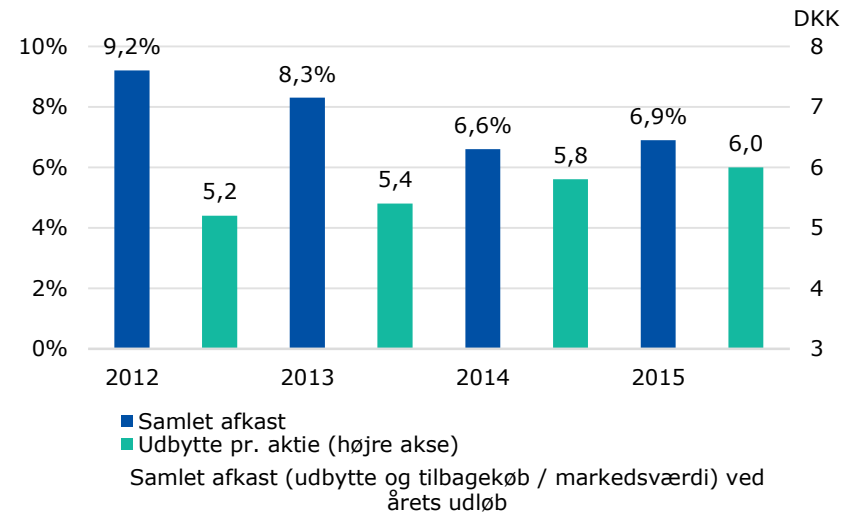
Høj forsikringspenetration i Norden



Bil – Combined ratio i Norden vs. internationalt



Tryg er en udbytteaktie





Spørgsmål?

Visse udsagn i denne præsentation er baseret på ledelsens opfattelse, antagelser og oplysninger, som i øjeblikket er til rådighed. Udsagn om Trygs fremtidige driftsresultater, økonomiske stilling, pengestrømme, forretningsstrategi, planer og fremtidige mål er med undtagelse af udsagn om historiske kendsgerninger generelt kendetegnet ved ord som "har som målsætning", "mener", "forventet", "har til hensigt", "agter", "planlægger", "søger", "vil", "kan", "forudser", "fortsætter" eller lignende udtryk.

En række forskellige faktorer kan bevirke, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra de fremadrettede udsagn i præsentationen, herunder, men ikke begrænset til, de økonomiske konjunkturer, ændrede konkurrenceforhold, udviklingen på de finansielle markeder, ekstraordinære begivenheder som for eksempel naturkatastrofer eller terrorangreb, ændringer i lovgivningen eller retspraksis samt genforsikring.

Læs kapitlet Risikostyring i årsrapporten eller på tryg.com/dk for en gennemgang af nogle af de faktorer, som vil kunne påvirke koncernens resultater eller forsikringsbranchen.

Hvis en eller flere af disse risikofaktorer eller usikkerhedsmomenter udløses, eller hvis en underliggende antagelse viser sig at være forkert, kan Trygs faktiske økonomiske stilling eller driftsresultater afvige væsentligt fra det, der er beskrevet som forudsat, vurderet, skønnet eller forventet i præsentationen.

Tryg er ikke forpligtet til at opdatere nogen af de fremadrettede udsagn eller til at tilpasse sådanne udsagn til faktiske resultater, medmindre dette følger af lovgivningens krav herom.